



นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

“ ไม่ว่าจะทำงานสาขาใด
ต้อง **ตั้งเป้าหมาย** ให้ชัดเจน
แล้วดำเนินอย่างถูกต้อง เพื่อบรรลุ
อาจมีอุปสรรคบ้าง ควรระลึกไว้เสมอว่า
อุปสรรคเป็นสิ่งที่ช่วยฝึกฝน
ขัดเกลาความรู้ ความสามารถ
ได้เป็นอย่างดี ”

พระบรมราชโองการ พิธีพระราชทานประกาศนียบัตรระดับบัณฑิตศึกษา
๒๗ เมษายน ๒๕๖๕







พลเรือเอก จีรพล ว่องวิทย์
ผู้บัญชาการทหารเรือ



นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘



นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ เป็นนโยบายที่สอดคล้องตามนโยบายของหน่วยเหนือ ทั้งในระดับรัฐบาล กระทรวงกลาโหม และกองบัญชาการกองทัพไทย และใช้ในการขับเคลื่อนกองทัพเรือให้มุ่งตรงสู่วิสัยทัศน์กองทัพเรือ ๒๐ ปี ในการ “เป็นหน่วยงานความมั่นคงทางทะเลที่มีบทบาทนำในภูมิภาค และเป็นเลิศในการบริหารจัดการ” และการส่งมอบคุณค่าให้แก่ประชาชนและสังคมเป็น “กองทัพเรือที่ประชาชนเชื่อมั่นและภาคภูมิใจ” โดยเนื้อหาสำคัญของนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณนี้ ประกอบด้วย นโยบายเร่งด่วน ผบ.ทร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ จำนวน ๔ ด้าน ได้แก่ ด้านที่ ๑ การพิทักษ์รักษาสถาบันพระมหากษัตริย์ ด้านที่ ๒ การเตรียมกำลังป้องกันราชอาณาจักร รักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเลและสนับสนุนการรักษาความมั่นคงภายในประเทศ ด้านที่ ๓ การสนับสนุนการพัฒนาประเทศและช่วยเหลือประชาชน ด้านที่ ๔ การบริหารจัดการ โดยมีกรมฝ่ายอำนวยการ และหน่วยที่เกี่ยวข้องโดยตรงตามข้อนโยบายเป็นผู้กำกับและติดตามในแต่ละประเด็นนโยบายที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ ยังมีนโยบายหลัก จำนวน ๙ ด้าน ประกอบด้วย ด้านที่ ๑ การกำหนดยุทธศาสตร์และโครงสร้างกำลังรบ มอบให้ ยก.ทร.รับผิดชอบ ด้านที่ ๒ การกำลังพล มอบให้ กพ.ทร.รับผิดชอบ ด้านที่ ๓ การข่าว มอบให้ ขว.ทร.รับผิดชอบ ด้านที่ ๔ ยุทธการและการฝึก มอบให้ ยก.ทร.รับผิดชอบ ด้านที่ ๕ การส่งกำลังบำรุง มอบให้ กบ.ทร.รับผิดชอบ ด้านที่ ๖ การสื่อสารและสารสนเทศ มอบให้ สสท.ทร.รับผิดชอบ ด้านที่ ๗ กิจการพลเรือน มอบให้ กพร.ทร.รับผิดชอบ ด้านที่ ๘ การวิจัยและพัฒนา มอบให้ สวพ.ทร.รับผิดชอบ และ ด้านที่ ๙ การบริหารจัดการ มอบให้ สปช.ทร.รับผิดชอบ ซึ่งเป็นการถ่ายทอดจากนโยบายของหน่วยเหนือ ยุทธศาสตร์กองทัพเรือ พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๘๐ แผนแม่บทการพัฒนากองทัพเรือ ระยะ ๒๐ ปี และนโยบายกองทัพเรือ ๕ ปี พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติในแต่ละด้านให้เกิดความชัดเจน



รวมทั้งในปีนี้ต้องการให้เป็นปีแห่งความปลอดภัยของกองทัพเรือ “NAVY-SAFETY 2025” ในด้านต่าง ๆ เช่น คลังสรรพาวุธ ตรวจสอบและป้องกันไม่ให้มีสรรพาวุธสูญหายหรือเสียหาย รถยนต์โดยสารของหน่วย ตรวจสอบสภาพการเปลี่ยนแปลง เปลี่ยนอะไหล่ตามวงรอบ เรือรบ ต้องมีการฝึกป้องกันความเสียหายอย่างเข้มงวดการเก็บอาวุธและการฝึกยิงอาวุธในเรือ ต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด เรือโดยสาร ต้องมีอุปกรณ์ด้านความปลอดภัยให้ครบ รถตู้ รถโดยสาร พลขับ และผู้โดยสาร ต้องรู้และใช้ประตูฉุกเฉินให้เป็น การฝึก ดับเพลิงของแต่ละหน่วย ให้มีการฝึกซ้อมเป็นประจำตามอาคารพักต่าง ๆ โดยเฉพาะอาคารเก่าต้องจัดเวรยาม และตรวจสอบสภาพสายไฟเก่าให้เรียบร้อย การฝึกอบรม ต้องมีการอบรมครูฝึกเพื่อให้ครูฝึกมีความพร้อม การฝึกเป็นไปตามนโยบายผู้บังคับบัญชา และผู้เข้ารับการฝึกต้องไม่ได้รับบาดเจ็บหรือสูญเสียชีวิต การฝึกช่วยชีวิตด้วยการ CPR ต้องทำอย่างต่อเนื่องมีวงรอบที่ชัดเจน แยกคนที่ปฏิบัติเป็นแล้วไม่ต้องฝึก แต่คนที่ยังปฏิบัติไม่จำเป็นต้องฝึก การเงิน ต้องไม่มีการทุจริตโดยเด็ดขาด ยาเสพติด เข้มงวดไม่ให้กำลังพลเกี่ยวข้องทั้งผู้เสพและผู้ขาย ให้ผู้บังคับหน่วยกำกับดูแลการปฏิบัติเหล่านี้อย่างเคร่งครัด

สุดท้ายนี้ การขับเคลื่อนนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้นั้น มีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องได้รับความร่วมมือ ร่วมแรง ร่วมใจ จากกำลังพลของกองทัพเรือทุกนาย โดยส่วนบัญชาการ ส่วนกำลังรบ ส่วนยุทธบริการ ส่วนศึกษาและวิจัย และหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ต้องร่วมกันขับเคลื่อนให้เกิดความชัดเจน และต้องนำไปปฏิบัติจนบรรลุตามวัตถุประสงค์ของนโยบายในแต่ละหัวข้อตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ โดยต้องไม่มีนโยบายใดนโยบายหนึ่งถูกละเลย อันจะนำกองทัพเรือไปสู่การบรรลุตามวิสัยทัศน์ของกองทัพเรือ และไปสู่เป้าหมายที่สำคัญที่กองทัพเรือมีร่วมกัน โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติงานของ ทร.ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ คือ “**เทิดทูนสถาบัน ป้องกันรัฐ พัฒนาชาติ ราษฎร์ศรัทธา**”

พลเรือเอก

(จिरพล ว่องวิทย์)

ผู้บัญชาการทหารเรือ



นโยบายเร่งด่วน ผบ.ทร. ประจำปีงบประมาณ ๖๘ จำนวน ๔ ด้าน

ด้านที่ ๑

การพิทักษ์รักษาสถาบันพระมหากษัตริย์

๑. ถวายเป็นกุศลแด่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว สมเด็จพระนางเจ้า ฯ พระบรมราชินี และพระบรมวงศานุวงศ์ทุกพระองค์ อย่างเต็มกำลังความสามารถโดยไม่มีข้อบกพร่องในทุก ๆ หมายเสด็จ
๒. จัดกิจกรรมเทิดพระเกียรติและถวายงานอย่างเรียบร้อย สง่างาม สมพระเกียรติ และเป็นไปตามพระราชประสงค์ โดยเฉพาะการเสด็จพระราชดำเนินถวายผ้าพระกฐิน ณ วัดอรุณราชวรารามราชวรมหาวิหาร โดยขบวนพยุหยาตราทางชลมารค พิธีถวายสัตย์ปฏิญาณตนและสวนสนามของทหารรักษาพระองค์
๓. ให้ความสำคัญในการดำเนินโครงการ ศูนย์การเรียนรู้เกษตรทฤษฎีใหม่ “โคก หนอง นา โมเดล” เพื่อสืบสานในพระราชปณิธาน ภายใต้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ตามแนวทางที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวได้ทรงพระกรุณาพระราชทานไว้ให้เกิดเป็นรูปธรรม
๔. ดำเนินโครงการจิตอาสา “เราทำความ ดี ด้วยหัวใจ” โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติในการบำเพ็ญสาธารณะประโยชน์ให้แก่ส่วนรวมและประชาชนในพื้นที่บริเวณที่ตั้งหน่วยและพื้นที่ที่รับผิดชอบ รวมทั้งดำเนินการให้สอดคล้องกับแนวทางที่ศูนย์อำนวยการใหญ่จิตอาสาพระราชทานกำหนด เพื่อสร้างการรับรู้และความเข้าใจที่ถูกต้อง
๕. การสนองโครงการพระราชดำริที่ ทร. รับผิดชอบให้เป็นไปอย่างเต็มกำลังความสามารถ

ด้านที่ ๒

การเตรียมกำลังป้องกันราชอาณาจักร รักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล และสนับสนุนการรักษาความมั่นคงภายในประเทศ

๑. นโยบายด้านยุทธการ

- ๑.๑ ทบทวนยุทธศาสตร์ ทร.และนโยบาย ทร.โดยเน้นการตรวจสอบการเปลี่ยนแปลงของสถานะแวดล้อมที่มีผลกระทบ รวมทั้งปรับวงรอบการทบทวนให้มีความเหมาะสม และเริ่มดำเนินการตามแผนแม่บทการพัฒนากองทัพเรือ รวมทั้งจัดทำสมุดปกขาว ทร. (ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ) ให้สอดคล้องกับ สมุดปกขาว กท.
- ๑.๒ ทบทวนนโยบายการเสริมสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงทางทะเลของ ทร.กับต่างประเทศ และจัดทำแผนการประชุมหารือในกรอบทวิภาคี (Navy To Navy Talks) กับประเทศต่าง ๆ ให้มีความเหมาะสม
- ๑.๓ ดำเนินการตามแผนการปรับปรุงโครงสร้างการจัดส่วนราชการของ ทร.ระยะที่ ๑ และจัดทำรายละเอียดของอัตราตามแผนงานที่กำหนดไว้
- ๑.๔ พิจารณาแนวทางการกำหนดอัตราข้าราชการพลเรือนกลาโหมในส่วนของ ทร.ตามนโยบาย กท. โดยไม่ให้เกิดผลกระทบกับกำลังพลในปัจจุบัน และให้มีการจัดทำแผนงาน ขั้นตอน และระยะเวลาในการดำเนินการ รวมทั้งให้มีการสื่อสารทำความเข้าใจกับกำลังพล เกี่ยวกับการนำข้าราชการพลเรือนกลาโหมมาบรรจุทดแทนให้ทราบชัดเจนโดยทั่วกัน
- ๑.๕ จัดทำแผนป้องกันประเทศของ ทร.ตามแนวทางการใช้กำลังของ ทร.
- ๑.๖ ทบทวนการกำหนดระดับความพร้อมรบ และหลักเกณฑ์การประเมินความพร้อมรบของ ทร. รวมทั้งจัดทำระบบสารสนเทศเพื่อแสดงสถานภาพความพร้อมรบ เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการจัดกำลังปฏิบัติราชการ และการซ่อมบำรุง



๑.๗ เตรียมการให้มีความพร้อมที่จะเสนอโครงการและป้องกันงบประมาณ โดยเฉพาะโครงการจัดหาเรือฟรีเกตเพื่อส่งเสริมอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ และโครงการจัดหาเฮลิคอปเตอร์ลำเลียงขนาดกลาง

๑.๘ ดำเนินการตามแผนการพัฒนาศักยภาพ ทร.ทางฝั่งทะเลอันดามัน ฉบับทบทวนปีงบประมาณ ๖๗ ระยะเวลาที่ ๑

๑.๙ จัดทำคำสั่งปฏิบัติการของ ทร.และหน่วยเฉพาะกิจให้มีความทันสมัย รองรับกับภารกิจด้านการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล การช่วยเหลือประชาชน และแผนเผชิญเหตุต่าง ๆ ที่จะต้องปฏิบัติ โดยให้สอดคล้องกับการปรับการจัดกำลัง ใน ทรภ.และหน่วยเฉพาะกิจ รวมทั้ง จัดระบบการลาดตระเวนตรวจการณ์ และการเฝ้าตรวจ ให้สอดคล้องกับเครื่องมือและเทคโนโลยีสมัยใหม่ที่มีใช้ในราชการ

๑.๑๐ ทบทวน ปรับปรุง พัฒนาระบบงานและการอำนวยความสะดวกของ ศปก.ทร.เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ และประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

๑.๑๑ ทบทวนเกณฑ์การฝึกยิงอาวุธ และจัดทำแผนการฝึกยิงอาวุธที่มีคุณค่าทางยุทธการสูง โดยให้สัมพันธ์กับสถานะคงคลัง ระยะเวลาหมดอายุการใช้งาน แผนการจัดหาอmunition และงบประมาณ รวมทั้งนำอmunition ที่ใกล้เสื่อมสภาพมาใช้ประโยชน์ตามแผนบริหารจัดการที่ ทร.อนุมัติไว้

๑.๑๒ เตรียมความพร้อมของ ทร.ด้านการค้นหาและช่วยเหลืออากาศยานและเรือที่ประสบภัย การขจัดคราบมลพิษทางน้ำเนื่องจากน้ำมันและเคมีภัณฑ์ การปฏิบัติการร่วมและบริภัณฑ์ รวมทั้งการผลิตผู้เชี่ยวชาญระหว่าง ทร.และ ศรชล.ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในศูนย์บัญชาการเหตุการณ์ได้ตามมาตรฐานสากล

๑.๑๓ ประสานงานกับ ศรชล.เพื่อร่วมกันหาเรือและทำความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของ ศรชล. ในการให้ความช่วยเหลือประชาชนที่เกิดภัยพิบัติในพื้นที่ทางบกและทางทะเล ทั้งด้านการปฏิบัติการและงบประมาณ รวมทั้ง ร่วมกับ ศรชล.จัดทำคู่มือ/แนวทางปฏิบัติในการช่วยเหลือบรรเทาสาธารณภัยให้แก่หน่วยงานใน ศรชล. ตลอดจนการจัดให้มีการฝึกอบรมและเตรียมความพร้อมให้แก่กำลังพลที่หมุนเวียนมาบรรจุในอัตราของ ศรชล.

๑.๑๔ จัดระบบการเตรียมความพร้อมของหน่วยกำลังรบ โดยเฉพาะ กร. นย.และ สอ.รฝ. ทั้งด้านองค์บุคคล องค์วัตถุ องค์ยุทธวิธี และการบริหารจัดการ รวมทั้งสานต่อการปลดเรือและยุทโธปกรณ์ที่หมดคุณค่าทางยุทธการ และซ่อมทำไม่คุ้มค่า

๒. นโยบายด้านการข่าว

๒.๑ พัฒนาการข่าวกรองสนับสนุนการปฏิบัติการของ ทร.โดยให้จัดทำข่าวกรองยุทธการของประเทศที่มีอาณาเขตติดต่อกับประเทศไทย เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการปรับปรุงยุทธศาสตร์ ทร. แผนป้องกันประเทศของ ทร. การเตรียมสภาพแวดล้อมทางยุทธการด้านข่าวกรอง (IPOE) การวางแผนทางทหาร และการฝึก ทร. รวมทั้งใช้สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บังคับบัญชา และการปฏิบัติงานของหน่วยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

๒.๒ พัฒนาการวิเคราะห์ข่าวกรอง โดยให้เจ้าหน้าที่ได้ะข่าวมีขีดความสามารถในการติดตามและวิเคราะห์สถานการณ์ความมั่นคงที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญในรูปแบบของการวิเคราะห์เฉพาะกรณี โดยใช้การบูรณาการข้อมูลจากข่าวกรองทางสื่อเปิด (OSINT) ร่วมกับการนำข้อมูลและข้อพิจารณาจากผู้เคยปฏิบัติหน้าที่ ณ ต่างประเทศ ที่เกี่ยวข้องนั้นมาประกอบการวิเคราะห์เฉพาะกรณีด้วย

๒.๓ ปรับปรุงมาตรการต่อต้านข่าวกรอง โดยจัดทำคู่มือกำหนดมาตรการต่อต้านข่าวกรอง ทั้งมาตรการเชิงรับ และมาตรการเชิงรุก โดยเฉพาะการเพิ่มขีดความสามารถด้านการรักษาความปลอดภัยข้อมูลข่าวสาร ชั้นความลับทางสื่อสังคมออนไลน์ ให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป

๒.๔ พัฒนาระบบข่าวกรองด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย โดยนำการออกแบบสถาปัตยกรรมองค์กร (EA Blueprint) มาจัดทำเป็นโครงการพัฒนาระบบงานด้านการข่าว เพื่อมุ่งไปสู่การมีระบบข่าวกรองแบบดิจิทัล และการเป็น Smart Digital Headquarters โดยพิจารณาการเชื่อมโยงข้อมูลกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอก ทร.ร่วมด้วย



ด้านที่ ๓

การสนับสนุนการพัฒนาประเทศและช่วยเหลือประชาชน

๑. นโยบายด้านการวิจัยพัฒนา และการสนับสนุนอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ

๑.๑ พิจารณาและคัดเลือกผลงานโครงการวิจัยและพัฒนาเพื่อเข้าสู่สายการผลิตเพิ่มเติม รวมทั้งให้จัดทำแผนการจัดหาใบจักรสำหรับเรือใน ทร.จากศูนย์ความเป็นเลิศด้านใบจักร และเริ่มดำเนินการจัดหาใบจักรให้แก่ชุด ร.ล.ลาดหญ้า ซึ่งเป็นการนำงานวิจัยเข้าสู่สายการผลิตตามที่ ทร.อนุมัติไว้แล้ว เพื่อให้เป็นโครงการนำร่องด้านอุตสาหกรรมป้องกันประเทศของ ทร.

๑.๒ จัดทำคู่มือการดำเนินการวิจัยและพัฒนาของ ทร.โดยให้มีเนื้อหาครอบคลุมขั้นตอนและแนวทางการบริหารและดำเนินงานวิจัย ตั้งแต่การเสนอโครงการจนถึงการผลิตยุทโธปกรณ์เพื่อนำไปใช้ในราชการ

๑.๓ พิจารณาดำเนินการหรือทบทวนการจัดตั้งศูนย์นวัตกรรมทางเรือและทางทะเลกองทัพเรือตามแผนงานที่กำหนดไว้ให้เป็นรูปธรรม

๑.๔ สนับสนุนและดำเนินโครงการเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) อย่างเต็มที่ ทั้งในพื้นที่ท่าอากาศยานอู่ตะเภาและท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ

๑.๕ ส่งเสริมและสนับสนุนอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ รวมทั้งศึกษาแนวทางดำเนินการตามนโยบายออฟเซต (Offset Policy) และเผยแพร่ให้หน่วยที่เกี่ยวข้องรับทราบและดำเนินการไปในแนวทางเดียวกัน

๒. นโยบายด้านกิจการพลเรือน

๒.๑ ทบทวนแผนการช่วยเหลือประชาชนในพื้นที่ที่เกิดภัยพิบัติเป็นประจำ โดยมุ่งเน้นการเตรียมการล่วงหน้าทั้งด้านกำลังพล ยุทโธปกรณ์ แนวทางปฏิบัติ และงบประมาณให้พร้อม รวมทั้งประมาณการค่าใช้จ่ายในแต่ละกรณี (Package) เพื่อให้สามารถดำเนินการช่วยเหลือประชาชน ได้ทันท่วงทีและมีประสิทธิภาพ

๒.๒ จัดทำระบบฐานข้อมูลด้านกิจการพลเรือนที่เคยเข้าปฏิบัติการ เพื่อให้สามารถแสวงหาความร่วมมือสำหรับการปฏิบัติได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพในอนาคต

๒.๓ พัฒนาแหล่งท่องเที่ยว ทร.ให้สะอาด เรียบร้อย สวยงาม ทั้งพื้นที่ท่องเที่ยว อาคารพัก ห้องน้ำ ร้านค้า ร้านอาหารของตามมาตรฐานที่การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยกำหนดเพื่อรองรับนโยบายรัฐบาล

ด้านที่ ๔

การบริหารจัดการ

๑. นโยบายด้านการกำลังพล

๑.๑ กำหนดแนวทางในการบรรจุนายทหารสัญญาบัตร ก. ในตำแหน่งต่าง ๆ ของ นขต.ทร.ให้รองรับสถานภาพกำลังพลในปัจจุบันและอนาคต

๑.๒ ทบทวนสัดส่วนการบรรจุกำลังพลของหน่วยต่าง ๆ ให้รองรับการปฏิบัติงานที่เปลี่ยนแปลงไป

๑.๓ ทบทวนกรอบการบรรจุกำลังพลในอัตรากำลังแทน ศรชล. และการช่วยราชการที่ ศรชล.ให้เหมาะสมสอดคล้องกับ ภาระงาน โดยไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของ ทร.

๑.๔ กำหนดแนวทางการบรรจุกำลังพลในตำแหน่งอาจารย์ของ รร.นร.และ วพร.ศวก.พร.ให้สอดคล้องกับมาตรฐานทางการศึกษาและเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาสถานศึกษา ทร. ระดับปริญญา

๑.๕ เร่งรัดการบรรจุ นรจ.และ นดย.เพื่อให้สามารถรับเงินเดือนได้เร็วขึ้นภายในสิ้น พ.ศ.๖๘ หลังสำเร็จภาคการศึกษา

๑.๖ กำหนดแนวทางให้ทหารกองประจำการที่มีความรู้ความสามารถ บรรจุเข้ารับราชการในตำแหน่งอัตราที่ ทร.ต้องการทดแทนการสูญเสียกำลังพล



๑.๗ ทบทวนการเพิ่มแรงจูงใจในการรับสมัครทหารกองประจำการ โดยวิธีร้องขอ (กรณีพิเศษ) ด้วยระบบออนไลน์ ให้เป็นไปตามกฎระเบียบและมาตรการของ กท. และประชาสัมพันธ์ให้เป็นที่ยอมรับ

๑.๘ ส่งเสริมให้กำลังพล ทร.เข้าร่วมโครงการเกษียณอายุราชการก่อนกำหนด ตามนโยบาย กท. เรื่องการลดกำลังพล

๑.๙ ปรับปรุงการสอบคัดเลือกประเภทต่าง ๆ ของ ทร.ให้มีความทันสมัย สอดคล้องกับกฎระเบียบข้อบังคับที่เปลี่ยนแปลงไป

๑.๑๐ กวดขันกำลังพล ทร. ให้รักษาระเบียบวินัยให้เป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับและแบบธรรมเนียมทหารอย่างเคร่งครัด รวมทั้งฝึกทบทวนลักษณะท่าทางต่าง ๆ ให้เป็นไปตามคู่มือแบบฝึกพระราชทานอย่างถูกต้อง

๑.๑๑ กวดขันและสอดส่องกำลังพล ทร.ไม่ให้เข้าไปข้องเกี่ยวกับยาเสพติด และไม่ให้กระทำการทุจริตและประพฤติมิชอบต่อทางราชการอย่างเคร่งครัด

๑.๑๒ กวดขันการฝึกอบรมนักเรียนทหารและพลทหาร ให้เป็นตามรูปแบบการฝึกที่กำหนดไว้ โดยระมัดระวังไม่ให้เกิดอุบัติเหตุและอันตราย

๑.๑๓ กำหนดแนวทางการหมายประวัติกำลังพลที่ไปศึกษาต่อโดยทุนส่วนตัวและยังมิได้ขออนุญาตหมายประวัติทางการศึกษา สามารถหมายประวัติเพิ่มเติม เพื่อให้มีฐานข้อมูลด้านการศึกษาของกำลังพลและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงานของ ทร.ได้ต่อไป

๑.๑๔ ทบทวนหลักสูตรการฝึกทหารของ นขต.ทร.ให้มีเนื้อหาและระยะเวลาการฝึกที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถแบ่งทหารตามหน่วยและตำแหน่งต่าง ๆ ได้เร็วขึ้น

๑.๑๕ ให้นายทหารนักเรียนที่มีผลการเรียนดีในลำดับต้น จำนวนร้อยละ ๑๐ ของหลักสูตร รร.สธ.ทร. หลักสูตรชั้นนายนาวา นย. หลักสูตรชั้นต้นๆ รร.นร. นรจ.ที่สำเร็จการศึกษาจาก รร.ชุมพลฯ ยศ.ทร.และ นดย.ที่สำเร็จการศึกษาจาก รร.ดย.ทร.สามารถเลือกตำแหน่งบรรจุเข้ารับราชการได้

๑.๑๖ ปรับลดการสัมมนาของหน่วยต่าง ๆ ให้เป็นไปตามความจำเป็นที่เป็นประโยชน์ต่อ ทร.โดยจัดทำรายงานสรุปผลการสัมมนาเสนอ ทร.ทุกครั้ง

๑.๑๗ จัดทำหนังสือพจนานุกรมภาษาอังกฤษศัพท์ทหารเรือ และบทสนทนาพื้นฐานโดยดำเนินการแจกจ่ายเพื่อให้กำลังพลศึกษา และนำไปใช้ในการปฏิบัติงานต่อไป

๑.๑๘ ส่งเสริมพัฒนากำลังพลให้มีความรู้ความสามารถด้านไซเบอร์ (Cyber) โดยเฉพาะ นนร.ต้องสามารถเข้าร่วมการแข่งขันในระดับต่าง ๆ ได้

๑.๑๙ กำกับดูแลสิทธิสวัสดิการของทหารกองประจำการ ให้เป็นไปตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะการเบิก/หักค่าใช้จ่ายตามสิทธิกำลังพล เช่น เงินเดือน ค่าเบี้ยเลี้ยง

๑.๒๐ ศึกษาแนวทางการลดกระบวนขั้นตอนการบริการทางการแพทย์ เช่น การให้คำปรึกษาจากแพทย์ผ่านระบบออนไลน์

๑.๒๑ กำกับดูแลกำลังพลให้ตรวจสุขภาพประจำปี โดยปรับรูปแบบการตรวจสุขภาพเป็นการตรวจเชิงรุก

๑.๒๒ มุ่งเน้นให้กำลังพลทุกนายมีขีดความสามารถกู้ชีพพื้นฐาน โดยจัดอบรมทบทวนการกู้ชีพขั้นพื้นฐานตามวงรอบที่เหมาะสม และขอรับการสนับสนุนวิทยากรและหุ่นฝึกจาก พร.โดยให้กำหนดเป็นหัวข้อการตรวจของ จร.ทร.

๑.๒๓ พิจารณาจัดหาวัคซีนป้องกันโรคติดต่อผ่านทางเดินทางเดินหายใจและการสัมผัส สำหรับกำลังพลในสถานศึกษาของ ทร. เช่น รร.นร. ศฝ.ท.ยศ.ทร. รร.ชุมพลฯ ยศ.ทร.

๑.๒๔ ส่งเสริมให้กำลังพลมีที่พักอาศัยเป็นของตนเอง โดยจัดหาแหล่งเงินทุนหรือสถาบันการเงินที่มีดอกเบี้ยต่ำสำหรับการกู้ยืม



๑.๒๕ ส่งเสริมให้นักเรียนในสถานศึกษาของ ทร. ให้มีความรู้ในการบริหารด้านการเงิน และการออมเงิน ตั้งแต่เข้ารับการศึกษา

๑.๒๖ ส่งเสริมให้กำลังพลเข้าสมัครเป็นสมาชิกการฌาปนกิจสงเคราะห์แห่งราชนาวิ และให้ฌาปนกิจสงเคราะห์ฯ พิจารณาอัตราการชำระเงินสงเคราะห์ให้เหมาะสมกับอายุของกำลังพลและปัจจัยอื่น ๆ เพื่อเป็นการลดภาระค่าใช้จ่ายและสร้างแรงจูงใจในการสมัครเป็นสมาชิก

๑.๒๗ ส่งเสริมอาชีพให้แก่กำลังพล ทร. และครอบครัวอย่างต่อเนื่อง เช่น การจัดตั้งกลุ่มแม่บ้านเพื่อรวมตัวกันประกอบอาชีพ การอบรมหลักสูตรการเกษตรเฉพาะอย่าง และการขายสินค้า

๑.๒๘ จัดกิจกรรมเยี่ยมเยียนและมอบของขวัญวันทหารผ่านศึกให้แก่กำลังพล ทร. ที่พิการทุพพลภาพจากการปฏิบัติหน้าที่

๑.๒๙ สนับสนุนโครงการอบรมดนตรี กีฬา และภาษาให้แก่บุตรหลานข้าราชการ โดยเฉพาะในช่วงเวลาปิดเทอม และอาจร่วมมือกับสมาคมภริยาทหารเรือ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สมาคมและสวัสดิการกีฬากองทัพเรือ

๑.๓๐ ส่งเสริมให้มีการจัดกิจกรรมออกกำลังกาย ส่งเสริมและดูแลสุขภาพให้แก่กำลังพล

๑.๓๑ การแก้ไขปัญหาหนี้สินให้ต่อเนื่อง โดยต้องบูรณาการร่วมมือกันทั้งผู้บังคับบัญชา ผู้ที่เป็นหนี้หน่วยงาน กิจการให้กู้เงิน รวมทั้งสหกรณ์ในกองทัพเรือ

๑.๓๒ การให้ความรู้เรื่องการบริหารการเงินกับข้าราชการ ลูกจ้าง พนักงานราชการ ทหารกองประจำการ และนักเรียนทหาร โดยนักเรียนทหารและนักเรียนพยาบาล ฝึกให้มีการออมตั้งแต่เป็นนักเรียน เมื่อจบการศึกษาจะได้มีเงินก้อนเริ่มต้น

๒. นโยบายด้านการข่าว

๒.๑ ปรับปรุงข้อมูลประกอบการเดินทางไปต่างประเทศให้ทันสมัย โดยจัดทำประเด็นหารือ และเป้าหมายที่ต้องการ ให้เหมาะสมกับสถานะแวดล้อม สำหรับผู้บังคับบัญชา หรือผู้แทน ทร. ให้เป็นไปตามนโยบาย ทร. และหน่วยเหนือ

๒.๒ จัดทำแผนจำนวนความต้องการใช้ล่ามภาษาต่างประเทศในแต่ละภารกิจให้เกิดความชัดเจน โดยเฉพาะประเทศรอบบ้านและในภูมิภาค รวมถึงกำหนดแผนการผลิต

๒.๓ จัดทำแนวทางการบูรณาการงานด้านการข่าว ทั้งในส่วนของกำลังพล เครื่องมือ และวิธีการ จากแหล่งข้อมูลต่าง ๆ เพื่อให้สามารถรวบรวมข้อมูล วิเคราะห์ข่าวกรอง และนำไปใช้สนับสนุนงานด้านยุทธการได้อย่างสมบูรณ์

๓. นโยบายด้านการส่งกำลังบำรุง

๓.๑ ย้ายที่ตั้งหน่วย กพร.ทร. ไปแทนที่ บก.พธ.ทร.(เดิม) พร้อมเสนอขออนุมัติหลักการและงบประมาณในการปรับปรุงอาคาร เพื่อรองรับการย้ายเข้าใช้พื้นที่ของ กพร.ทร.

๓.๒ เร่งรัดการก่อสร้างอาคารที่พักของกำลังพลในพื้นที่สัดหีบ จำนวน ๒ อาคาร (ใช้งบประมาณบริษัท UTA) ให้แล้วเสร็จและทำพิธีรับมอบภายในเดือน ธ.ค.๖๗ และให้ อภพ.พิจารณาจัดลำดับกำลังพลผู้เข้าพักอาศัยให้เป็นไปด้วยความยุติธรรม

๓.๓ เร่งรัดและติดตามการขอ Turn in ร.ล.พุทธยอดฟ้าจุฬาโลก และการดำเนินการแปรสภาพ ร.ล.พุทธเลิศหล้านภาลัย ภายหลังที่ได้รับการอนุมัติงบประมาณแล้ว โดยให้เสร็จสิ้นในโอกาสแรก

๓.๔ ซ่อมทำเรือให้เป็นไปตามแผน โดยไม่มีระยะเวลาเข้าซ่อมทำ เพื่อดำรงความพร้อมของเรือให้สูงสุด

๓.๕ ปรับปรุงลานหน้าอาคาร บก.ทร. พระราชวังเดิม ให้แล้วเสร็จก่อนงานพระราชพิธีเสด็จฯ ถวายผ้าพระกฐิน โดยขบวนพยุหยาตราทางชลมารค



๓.๖ ให้นำหน่วยต่าง ๆ นำข้อขัดข้องในการจัดซื้อจัดจ้างของปีงบประมาณ ๖๗ ไปปรับใช้เพื่อลดข้อผิดพลาดในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๖๘

๓.๗ ศึกษาแนวทางการบริหารจัดการให้เจ้าหน้าที่พัสดุของหน่วยมีความรู้และมีคุณภาพเป็นมาตรฐานเดียวกันทุกหน่วย และพิจารณาร่วมกับ กพ.ท. ในการบรรจุเป็นหลักสูตรของโครงการฝึก ศึกษา อบรมประจำปี

๓.๘ สานต่อการปฏิบัติตามแนวทางการแก้ไขปัญหา และมาตรการบริหารจัดการน้ำมันเชื้อเพลิงในการปฏิบัติงานที่ ทร.อนุมติไว้ และกำกับการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของหน่วยต่าง ๆ ในภาพรวมของ ทร.ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย

๓.๙ พิจารณาแนวทางการประเมินผลโครงการ Green Navy โดยกำหนดตัวชี้วัดที่ชัดเจน และรายงานผลการประเมินโครงการให้ ทร.ทราบ

๓.๑๐ ศึกษาวิธีการซื้อจ้างและแนวทางดำเนินการ เพื่อให้สามารถจัดหายุทธโปกรณ์ที่ไม่เพิ่มประเภทและแบบมากขึ้นโดยไม่จำเป็น ซึ่งเป็นไปตามทิศทางในการพัฒนากองทัพที่ได้เผยแพร่ไว้ตามสมุดปกขาว ทร.

๓.๑๑ พิจารณาลดขั้นตอนการขออนุญาตเข้ามาดำเนินการในพื้นที่ของกองทัพเรือ ในกรณีที่เป็นหน่วยงานภาครัฐที่จะเข้ามาเพื่อให้การสนับสนุนการพัฒนาหน่วย

๓.๑๒ ติดตามการก่อสร้างอาคาร ศรชล. และโครงการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ให้แล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนด

๓.๑๓ กำหนดกรอบเวลาในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ ๖๘ ดังนี้

๓.๑๓.๑ งานที่อยู่ในอำนาจอนุมัติของ หน.นขต.ท.ให้เร่งรัดดำเนินการผูกพันสัญญาภายในไตรมาส ๑

๓.๑๓.๒ งานที่เกินอำนาจอนุมัติของ หน.นขต.ท.ให้เร่งรัดดำเนินการผูกพันสัญญาภายในไตรมาส ๓

๓.๑๓.๓ ในกรณีที่ไม่สามารถดำเนินการได้ทันตามกำหนดเวลา จะพิจารณาเรียกคืนงบประมาณ เพื่อนำงบประมาณดังกล่าวไปใช้ในการซ่อมบำรุงเรือ ยุทธโปกรณ์ที่สำคัญ หรือจัดซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง

๓.๑๔ เร่งรัดจัดทำร่างขอบเขตงาน (TOR) งานโครงการ/งานจ้างก่อสร้าง/งานที่มีความซับซ้อน ให้สามารถเริ่มขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างได้ทันที และเป็นไปตามกรอบเวลาที่กำหนด

๓.๑๕ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไปด้วยความโปร่งใสและยุติธรรม

๔. นโยบายด้านการสื่อสารและเทคโนโลยีสารสนเทศ

๔.๑ จัดทำรายละเอียดและเตรียมดำเนินโครงการตามแผนการพัฒนาศักยภาพความสามารถสำหรับสงครามที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCW) ระยะที่ ๔ โดยเฉพาะโครงการจัดตั้งสถานีตรวจการณ์ทางทะเล

๔.๒ จัดทำแผนการพัฒนาศักยภาพและแผนการฝึกปฏิบัติการด้านสงครามไซเบอร์ของ ทร. รวมทั้งจัดตั้งเครือข่ายของกำลังพลด้านไซเบอร์ของ ทร.

๔.๓ ปรับปรุงและพัฒนาระบบข่าวราชนาวีอิเล็กทรอนิกส์ ให้สามารถตอบสนองความต้องการใช้งานของหน่วย

๔.๔ ดำเนินการตามแผนการปรับเปลี่ยน ทร.สู่หน่วยงานดิจิทัล โดยจัดทำความต้องการของระบบงานปรับเปลี่ยนฐานข้อมูลให้เป็นดิจิทัล และสร้างการเชื่อมโยงข้อมูลของระบบงาน รวมทั้งให้มีการกำหนดหน่วยนำร่องในการดำเนินการ

๔.๕ ศึกษาการใช้ UAS HERMES 900 ในการเป็นสถานีขยายเครือข่ายและเชื่อมโยงสัญญาณเพื่อให้ได้ภาพสถานการณ์ในทะเลเพิ่มมากขึ้น

๔.๖ ส่งเสริมความร่วมมือการปฏิบัติการร่วมด้านสงครามอิเล็กทรอนิกส์กับกองทัพไทย และเหล่าทัพ

๔.๗ ศึกษาเรื่องเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ และแนวทางการนำมาประยุกต์ใช้งานใน ทร.

๔.๘ ศึกษาแนวทางการใช้ประโยชน์จากดาวเทียมไทยคมของ กท. เพื่อให้การติดต่อสื่อสารกับกำลังทางเรือในทะเลระยะไกล และการติดต่อระหว่างกำลังของเหล่าทัพ ผ่านระบบสัญญาณดาวเทียมได้



๕. นโยบายด้านการพัฒนางานการประชาสัมพันธ์

๕.๑ ขยายการประชาสัมพันธ์ ทร. โดยให้หน่วย ทร.ทุกระดับ สามารถดำเนินการได้เอง เพื่อประชาสัมพันธ์ ให้ข้าราชการ ทร. ภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชน รับรู้การปฏิบัติของ ทร.อย่างต่อเนื่อง และเป็นไปตาม แนวทางการสื่อสารองค์กรที่ ทร.กำหนด โดยทุกหน่วยควรมีทีม Influencer ช่วยในการประชาสัมพันธ์ และ จะต้องอยู่ในการกำกับดูแลของหน่วยงานที่สังกัด

๕.๒ จัดทำแผนการประชาสัมพันธ์ของ ทร. ประจำปีงบประมาณ ๖๘ โดยมีรายละเอียดของกิจกรรม ที่สำคัญในแต่ละเดือนให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน และเป้าหมายในการประชาสัมพันธ์สร้างการรับรู้ ของ ทร.

๖. นโยบายด้านการบริหารงบประมาณ

๖.๑ กำหนดให้คณะกรรมการเร่งรัดติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณและการจัดซื้อจัดจ้างของ ทร. ทำหน้าที่ เป็นผู้ควบคุมและกำกับดูแล (Conductor) เพื่อให้การเบิกจ่ายงบประมาณและการจัดซื้อจัดจ้างทุกรายการ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย

๖.๒ เร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณในรายการจัดซื้อจัดจ้าง ที่ได้รับอนุมัติให้เบิกเหลือในปี ต้องเร่งรัดดำเนินการ เพื่อลดปัญหาเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่จะถูกพับตกไป (เงินพับ) ซึ่งจะไม่เป็นภาระงบประมาณในปีต่อ ๆ ไป

๖.๓ เร่งรัดการเบิกจ่ายเบี่ยเลี้ยงให้แก่กำลังพลได้ภายใน ๕ วันทำการ

๖.๔ จัดสรรงบประมาณของปีงบประมาณ ๖๘ ในการดำเนินการก่อสร้าง บก.กบร.กร. และอาคารพัก ข้าราชการ ทร. พื้นที่ อจปร.อร. ที่ถูกผู้รับจ้างทิ้งงาน ให้แล้วเสร็จ ซึ่งได้อนุมัติแบบและประมาณการไว้แล้ว

๖.๕ จัดสรรงบประมาณของปีงบประมาณ ๖๘ ในการแก้ไขปัญหาเรื่องการตกตะกอนของน้ำดิบในบ่อพักน้ำ ก่อนนำไปกรองเพื่อเพิ่มคุณภาพน้ำประปาให้แก่หน่วยงาน ทร.ในพื้นที่สัสหีบ ตามที่ ทร.ได้อนุมัติหลักการไว้แล้ว

๖.๖ ให้หน่วยต่าง ๆ ประชาสัมพันธ์กำลังพลในหน่วย ให้ช่วยกันประหยัดการใช้สาธารณูปโภค หรือใช้เท่าที่ จำเป็นเพื่อเป็นการลดงบประมาณค่าสาธารณูปโภคในภาพรวมของ ทร.

๖.๗ กำกับและควบคุมการใช้งบประจำ (ค่าเบี่ยเลี้ยง ค่าที่พัก ค่าโอที ฯลฯ) ให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติราชการ ของหน่วยที่ได้รับอนุมัติ

๖.๘ ให้หน่วยที่รับผิดชอบรายการจัดซื้อจัดจ้างที่เสนอในร่าง พ.ร.บ.งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ เตรียมข้อมูลให้พร้อมอย่างแท้จริง สำหรับการประชุมชี้แจงและป้องกันงบประมาณในห้วงเดือน พ.ค.๖๘

๗. นโยบายด้านสวัสดิการ

๗.๑ สสำรวจอาคารที่พักข้าราชการในแต่ละพื้นที่ที่ชำรุด เสียหาย ยังไม่ได้ดำเนินการซ่อมทำ เพื่อจัดทำ งบประมาณค่าใช้จ่ายเสนอขออนุมัติดำเนินการซ่อมทำภายใน ธ.ค.๖๗

๗.๒ เร่งรัดการส่งคืนห้องพักของกำลังพลที่เกษียณอายุราชการ และดำเนินการซ่อมแซมให้สามารถเข้าพัก อาศัยได้ภายใน ธ.ค.๖๗

๗.๓ พิจารณาจัดกำลังพลที่รอลำดับเรียกเข้าพักอาคารพักส่วนกลาง ที่ดำเนินการซ่อมแซมปรับปรุง เรียบร้อยแล้ว ภายใน มี.ค.๖๘

๗.๔ ทบทวนการให้บริการเส้นทางเดินรถ เรือ ในการเดินทางไป-กลับ ระหว่างสถานที่ทำงานกับที่พักอาศัย ว่ามีความเหมาะสมคุ้มค่าหรือไม่ และพิจารณาใช้ยานพาหนะที่ใช้พลังงานทดแทน เพื่อเป็นการช่วยลดภาวะ โลกร้อน และประหยัดน้ำมันเชื้อเพลิง

๗.๕ เร่งรัดปรับปรุงโรงครัวและห้องอาหารของหน่วย โดยเฉพาะหน่วยที่มีการจัดเลี้ยงให้แก่นักเรียนทหาร และทหารกองประจำการให้สะอาด ถูกสุขลักษณะ

๗.๖ จัดให้มีสวนสุขภาพ อุปกรณ์ออกกำลังกายกลางแจ้ง และสนามเด็กเล่นในหน่วยกำลังรบและอาคาร ที่พักอาศัยส่วนกลาง ทร.



๗.๗ ดำเนินการซ่อมแซมและปรับปรุงสโมสรนายทหารประทวนให้มีความพร้อมในการให้บริการแก่นายทหารประทวนและครอบครัว

๗.๘ กำกับและควบคุมการปรับปรุงพิพิธภัณฑ์ ทร.ให้เป็นไปตามแนวทางที่กำหนด ซึ่งได้พิจารณางบประมาณรองรับไว้เรียบร้อยแล้ว

๗.๙ จัดตลาดนัดสินค้าราคาถูก ๒ - ๓ เดือน/ครั้ง

๗.๑๐ พิจารณาจัดทำเครื่องแบบของเจ้าหน้าที่บริการและเจ้าหน้าที่ประกอบเลี้ยงให้มีมาตรฐาน และเสนอขออนุมัติใช้ในภาพรวมของ ทร.

๗.๑๑ ฝึกฝนเจ้าหน้าที่บริการให้มีลักษณะและการให้บริการอย่างมืออาชีพ และปรับปรุงรูปแบบการให้บริการให้มีมาตรฐาน

๗.๑๒ ให้นำหน่วยที่มีการจัดเลี้ยงหรือมีการประกอบอาหารคิดค้นรายการอาหารที่แสดงอัตลักษณ์ของตนเอง เพื่อสร้างความภาคภูมิใจของหน่วย และเป็นที่ยึดจำของผู้ที่ได้รับบริการ



นโยบายหลัก ๙ ด้าน

ด้านที่ ๑

การกำหนดยุทธศาสตร์และโครงสร้างกำลังรบ

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : ยก.ทร.)

- ทบทวนหลักนิยมให้สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อม เทคโนโลยีและกำลังรบใหม่ และภัยคุกคามในปัจจุบัน

ด้านที่ ๒

การกำลังพล

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : กพ.ทร.)

๑. ควบคุมจำนวนการผลิต/จัดหากำลังพล ตามมาตรการในการดำเนินการปรับลดกำลังพล ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ - ๒๕๗๐ เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการปฏิรูปการบริหารจัดการกำลังพลของ กท.
๒. กำหนดแนวทางรับราชการของข้าราชการพลเรือนกลาโหมสายงานตามที่ กท.กำหนดให้มีความชัดเจน
๓. ทบทวนคุณสมบัติท้ายอัตราของนายทหารสัญญาบัตรปริญญาในตำแหน่งของกรมในส่วนบัญชาการ ทร.
๔. ทบทวน/ปรับปรุง หลักสูตรเลื่อนฐานะของสายวิทยาการ เพื่อพัฒนากำลังพลให้มีความรู้เพียงพอรองรับการเปลี่ยนแปลงของวิทยาการและเทคโนโลยีทางทหารสมัยใหม่สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาขีดความสามารถและปฏิบัติการกิจตามยุทธศาสตร์ ทร. ระยะ ๒๐ ปี
๕. พัฒนาทักษะด้านดิจิทัลของข้าราชการและบุคลากร ทร.อย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ เพื่อให้ข้าราชการและบุคลากร ทร. มีทักษะด้านดิจิทัลที่เหมาะสม สามารถนำไปใช้ในการพัฒนางานและองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ สนับสนุนการพัฒนา ทร.สู่องค์กรดิจิทัลอย่างยั่งยืน
๖. ปรับปรุงและจัดทำคำบรรยายลักษณะงาน หน้าที่ของตอนที่ระบุใน อดก./อจย. นายทหารประทวนของ นขต.ทร. เพื่อใช้บริหารจัดการกำลังพล
๗. พัฒนาคุณภาพชีวิตกำลังพลอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อให้ระดับคุณภาพชีวิตกำลังพลสอดคล้องกับความต้องการของกำลังพล
๘. พัฒนาระบบงานกำลังพลสำรองโดยบรรจุกำลังพลสำรองพร้อมใช้งานตามบัญชีบรรจุกำลัง (ตพ.๕) และเรียกเข้ารับการศึกษาทหารและปฏิบัติราชการ
๙. พัฒนาการปรับเปลี่ยนวัฒนธรรมองค์กร และสร้างค่านิยมที่ดี เพื่อให้กำลังพลมีพฤติกรรมที่สนับสนุนให้เกิดระบบการพัฒนาองค์กรที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และวิสัยทัศน์ของ ทร.



ด้านที่ ๓

การข่าว

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : ขว.ทร.)

๑. พัฒนาการบริหารกำลังพลและระบบงานด้านการข่าว สำหรับรองรับการปรับโครงสร้างและระบบงานของ ศชก.ศปก.ทร. และ ศขท.ศปก.ทร.
๒. ดำรงการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสาร ความร่วมมือด้านการข่าว และการบูรณาการเชื่อมโยงข้อมูลข่าวสารกับองค์กรหรือหน่วยงานภายในประเทศ รวมทั้งประเทศในภูมิภาค มิตรประเทศ และประเทศมหาอำนาจอย่างต่อเนื่อง
๓. ดำรงการดำเนินงานด้านการทูตทหารของ ทร. ในการเสริมสร้างความสัมพันธ์ และการมีบทบาทนำด้านความร่วมมือ และด้านความมั่นคงในภูมิภาคอย่างต่อเนื่อง

ด้านที่ ๔

ยุทธการและการฝึก

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : ยก.ทร.)

๑. พัฒนาความสัมพันธ์และความร่วมมือระหว่างประเทศ เพื่อมุ่งสู่การเป็นกองทัพเรือที่มีบทบาทนำในภูมิภาค
๒. พัฒนาการฝึกและการปฏิบัติการทางเรือให้มีความสอดคล้องกับสถานะแวดล้อมด้านความมั่นคงทางทะเล โดยใช้งบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ
๓. เสริมสร้างความร่วมมือ และริเริ่มการสร้างกลไกการประสานงานร่วมกันระหว่าง ทร.กับหน่วยงานความมั่นคงทางทะเล และภาคเอกชน
๔. พัฒนาขีดความสามารถด้านการปฏิบัติการข่าวสาร
๕. สนับสนุนการแก้ไขปัญหาเสพติด ทั้งในด้านการป้องกัน ปราบปราม และการบำบัดรักษา

ด้านที่ ๕

การส่งกำลังบำรุง

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : กบ.ทร.)

๑. พัฒนาและขยายขีดความสามารถของฐานทัพ ท่าเรือ และสถานีเรือต่าง ๆ เพื่อให้การส่งกำลังบำรุงของ ทร. ครอบคลุมพื้นที่ปฏิบัติการทั้งฝั่งอ่าวไทยและอันดามัน
๒. พัฒนาระบบสารสนเทศด้านการส่งกำลังบำรุงของ ทร. เพื่อใช้ในการปฏิบัติการทางทหารและการบริหารงานทั่วไป



๓. ดำเนินการฝึกด้านการส่งกำลังบำรุง (Logistic Exercise : LOGEX) เพื่อตอบสนองต่อการฝึก ทร. (Light Year)

๔. ดำเนินการตามแผนแม่บทการจัดการสิ่งแวดล้อม ทร. (Green Navy) ระยะ ๕ ปี พ.ศ.๒๕๖๗ – ๒๕๗๑ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์การจัดการสิ่งแวดล้อม ทร. พ.ศ.๒๕๕๐

๕. พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพในการซ่อมบำรุงยุทโธปกรณ์ของ ทร.เพื่อตอบสนองต่อการปฏิบัติการทางทหาร

ด้านที่ ๖

การสื่อสารและสารสนเทศ

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : สสท.ทร.)

- พัฒนาเพื่อก้าวไปสู่การปฏิบัติที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง NETWORK CENTRIC OPERATION (NCO)
- พัฒนาขีดความสามารถด้านสารสนเทศของ ทร. เพื่อสนับสนุนภารกิจของ ทร.

ด้านที่ ๗

การกิจการพลเรือน

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : กพร.ทร.)

- ดำเนินการจัดตั้งเครือข่ายภาคประชาชน เพื่อการสนับสนุนการปฏิบัติการของ ทร.
- เสริมสร้างความร่วมมือการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมทางทะเลและชายฝั่ง

ด้านที่ ๘

การวิจัยและพัฒนา

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : สวพ.ทร.)

๑. ส่งเสริมการวิจัย พัฒนา และนวัตกรรมทางทหารที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของ ทร.และหน่วยผู้ใช้ ทั้งภายในและ/หรือภายนอก กท. โดยให้ความสำคัญการวิจัยและพัฒนายุทธโธปกรณ์หลัก/สำคัญ เพื่อนำไปสู่สายการผลิตและบรรจุใช้ประจำการในอัตราของ ทร.

๒. ส่งเสริมและสนับสนุนนำผลงานวิจัยที่มีความพร้อมเข้าสู่สายการผลิต เพื่อใช้ในราชการ และบรรจุใช้ประจำการในอัตราของหน่วย (ตาม อจย./อฉก.) และสนับสนุนการพาณิชย์และอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ

๓. พัฒนางานมาตรฐานยุทธโธปกรณ์ในการวิจัยและพัฒนาการทางทหารของ ทร. ผ่าน กมย.ทร./กมย.กท. เพื่อให้มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับทั้งภายในและภายนอก กท.

๔. จัดทำแผนการพัฒนาขีดความสามารถ โครงสร้างพื้นฐาน และส่วนสนับสนุนระบบงานวิจัยไปสู่อุตสาหกรรมป้องกันประเทศ



ด้านที่ ๙

การบริหารจัดการ

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : สปช.ทร.)

๑. การพัฒนาการบริหารจัดการภายใน ทร.ให้มีมาตรฐานสากล โดยมุ่งเน้นการสร้างผลสัมฤทธิ์ (Results Based Management) ที่ตอบสนองความต้องการของหน่วยเหนือและประชาชน รวมทั้งสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล

๒. สร้างความโปร่งใสและเชื่อมั่นศรัทธาในการบริหารราชการของ ทร.เพื่อให้ ทร.เป็นหน่วยงานที่บริหารงานด้วยความโปร่งใส ปลอดจากการทุจริตและประพฤติมิชอบ สามารถตอบสนองภารกิจของหน่วยเหนือและประชาชน มีความเชื่อมั่น ศรัทธา ในการบริหารราชการของ ทร.



การติดตามและประเมินผล

กรมฝ่ายอำนวยการ และหน่วยต่าง ๆ ที่เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก จัดทำแนวทางการปฏิบัติ
ตามนโยบายรองรับนโยบายในแต่ละหัวข้อ รวมทั้งรับผิดชอบในการติดตาม รวบรวมความก้าวหน้า
และประเมินผลการดำเนินการอย่างจริงจัง และรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ให้ ยก.ทร.รวบรวม เพื่อเสนอ ทร.ตามวงรอบที่กำหนด (ธ.ค.๖๗ มี.ค.๖๘
มิ.ย.๖๘ และ ก.ย.๖๘)
